

□ 사례명 : 포괄기금 설치를 통한 기금운용 개선

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 매년 실시하는 기금운용 성과분석 결과 우리군 자체 기금 수가 타 자치단체 대비 많음 - 기금운용 현황 : 총 14개(법정기금 4개, 자체기금 10개) <ul style="list-style-type: none"> ※ 동종 자치단체 기금 수(평균) : 3.9개 (법정기금 및 통합재정안정화기금 제외)
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '21. 12. : 20년 기금운용 성과분석 결과 통보(경상북도) ○ '22. 07. : (1단계) 기금 정비(통폐합) 계획 수립 ○ '22. 08. ~ 11. : 기금 통폐합(사회복지기금) 운영 및 폐지(양성평등기금) ○ '23. ~ '24. : (2단계) 포괄기금(자체기금 통폐합) 설치 계획 수립
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ (문제점) 기금운용 시에는 각 기금별 기금운용관을 두도록 지방자치단체 기금관리기본법에 명시하고 있는 바 통합기금 설치 시, 통합기금운용관이 사업 성격이 다른 각각의 기금을 운용한다면 상당한 어려움이 있을 것으로 예상 <ul style="list-style-type: none"> - 포괄기금 내 사업 성격에 따라 계정을 달리하고 각 계정별 기금운용관을 둘 수 있는지에 대한 해석 필요 ○ (극복내용) 위 내용에 대한 행안부 문의(서면)를 통해 “하나의 포괄기금이라도 목적을 달리하는 사업의 경우 전문성·특수성 등을 고려하여 계정별로 기금운용관을 두어 운영할 수 있다” 라고 회신받음
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ (1단계) 기금 통폐합 및 폐지 <ul style="list-style-type: none"> - 성격이 유사한 기금(희망복지장학기금, 노인복지기금, 자활기금)을 “사회복지기금”으로 통합하고, 사업실적이 저조한 “양성평등기금” 폐지 ○ (2단계) 포괄기금 설치 <ul style="list-style-type: none"> - 법정기금 외 운용 중인 자체기금 모두를 통합 운용하는 포괄기금 설치로 기금 수를 줄이고 관리·감독 강화를 통해 기금운용의 건전성 및 효율성 제고
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 자체 운용 기금 수 정비 (당초 10개 → 변경 2개) ○ 기금운용의 건전성·효율성 제고(총괄부서 관리·감독 기능 강화)

포괄기금 설치를 통한 기금운용 개선

1. 과제 선정 내용

- 2020 회계연도 기금운용 성과분석 결과 봉화군은 타 지자체 대비 기금 수가 많고 운영실적이 저조한 것으로 나타남
 - '20년 기준 우리군 기금 수(법정기금 제외) : 10개(동종 자치단체 평균 기금 수 3.9개)
- 따라서, 법정의무기금을 제외한 자체기금의 관리·감독 강화 및 기금 운용의 건전성·효율성 제고를 위해 통합할 필요성이 있음

2. 문제원인 분석

- 특정 사업에 대하여 지속적이고 안정적인 자금지원이 필요하거나 사업추진에 있어 탄력적인 집행이 필요한 경우 예산과 별도로 기금을 설치·운용하고 있으나, 우리군의 경우 타 자치단체와 비교해 운용 기금 수가 많음

3. 방안 마련 및 실행

- (1단계) 기금 통폐합 및 폐지
 - 성격이 유사한 기금(희망복지장학기금, 노인복지기금, 자활기금)을 “사회복지기금”으로 통합하고, 사업실적이 저조한 “양성평등기금” 폐지
 - (2단계) 포괄기금 설치
 - 법정의무기금 외 운용 중인 자체기금 모두를 통합 운용하는 포괄기금 설치로 기금 수를 줄이고 관리·감독 강화를 통해 기금운용의 건전성·효율성 제고
- ※ 추진계획 : 자체기금(10개 → 2개)

4. 장애극복

- (문제점) 기금운용 시에는 각 기금별 기금운용관을 두도록 지방자치단체 기금관리기본법에 명시하고 있는 바 통합기금 설치 시, 통합기금운용관이 사업 성격이 다른 각각의 기금을 운용한다면

상당한 어려움이 있을 것으로 예상

- 포괄기금 내 사업 성격에 따라 계정을 달리하고 각 계정별 기금 운용관을 둘 수 있는지에 대한 해석 필요
- (극복내용) 위 내용에 대한 행안부 문의(서면)를 통해 “하나의 포괄 기금이라도 목적을 달리하는 사업의 경우 전문성·특수성 등을 고려하여 계정별로 기금운용관을 두어 운영할 수 있다”라고 회신받음

5. 성과(성과지표 및 목표와 연계)

- 자체 운용 기금 수 정비(당초 10개 → 변경 2개)
- 기금운용의 건전성·효율성 제고(기금 총괄부서 관리·감독 기능 강화)