

□ 사례명 : “전국 최초!! 지방정부 주도, 지역의 대학과 기업이 중심”
안동형 일자리 프로젝트 추진

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 추진기간 : ‘21. 1. ~ ‘30. 12.(10년간) *준비기간 제외 ○ 사업비 : 10년간, 1,000억원(잠정) ※ 21년 예산액 : 63억원, 22년 예산액 75억원 ○ 사업주체 : 안동시, 지역대학, 지역기업 ○ 기대효과 - 청년 유출방지 및 지방소멸을 넘어 상생발전 시대의 초석 - 지역인프라를 활용한 새로운 개념의 일자리창출 - 양질의 일자리창출 및 지역경제활성화 기여
② 추진 경과	○ ‘20. 04. : 지역 산·학·연·관 간담회 수시 개최 ○ ‘20. 05. : 안동형 일자리창출 모델 발굴보고회 개최 ○ ‘21. 02. : 안동형 일자리프로젝트 협약 체결 ○ ‘21. 03. : 안동형일자리사업단 설치 및 본경 운영 ○ ‘22. 현재 : 1차년도 사업 종료 및 2차년도 사업 진행 중
③ 장애요인 극복 내용	○ 사업 주체간 프로젝트에 관한 시각 차이 - 프로젝트 발굴 추진 단계부터 협업기구인 사업단 구성까지 사업 주체 모두 참여하여 이해관계 중재 ○ 성공의 불확실성으로 인한 시의회 부정적 견해 팽배 - 장애 해소를 위한 다양한 소통의 장 마련 “예산 원안가결”
④ 우수사례 내용	○ “협업기구” 안동형 일자리 프로젝트 추진기구 구성 ○ 6대 혁신전략을 통해 체계적인 양질의 지역 일자리 창출 ○ 지역특화산업(농식품, 바이오·백신, 문화·관광) 연계를 통한 차별화된 안동형 프로젝트 추진 ○ 지역기업 맞춤형 인재양성
⑤ 성과	※ 1차년도(2021년) 사업추진 성과 평가 결과 - 기업 및 창업지원 : 144개소 - 기업수요 맞춤형 인력양성 : 154명 - 지역기업 인턴십 지원 : 63명 - 청년 일자리창출(취·창업) : 77명

“전국 최초!! 지방정부 주도, 지역의 대학과 기업이 중심” 안동형 일자리 프로젝트 추진

1. 과제 선정 내용

○ 추진배경

① 지역·사회적 특성

- 경북도청 소재지 및 경북북부지역중심도시로 최적지임
- 제조업·혁신산업 활성화 부족으로 청년 유출 심각
- 관내 지역기업은 대부분 영세중소기업으로 구성 ➡ 일자리부족

⇒ **지역특화산업 활성화를 통한 지역성장 발전 모델 발굴에 대한 지역사회 요구 심화**

② 환경적 특성

- 국내 최대 바이오·백신산업의 메카
- 산업용 헴프(대마) 규제자유특구 사업 추진
- 문체부 선정 관광거점도시사업 추진 / 다수의 세계유산을 보유한 전통문화도시

⇒ **농식품, 바이오·백신, 문화·관광 분야는 지역이 가진 차별화된 강점이므로
제도약의 초석이 되는 중요한 환경적 기반임**

○ 사업명 : 안동형 일자리 프로젝트

○ 사업목적 : 지역주력 산업(농식품, 바이오·백신, 문화관광)에 4차산업혁명 핵심기술(AI, 블록체인 등) 접목을 통해 선도형 지역 일자리모델 창출

○ 추진기간 : 2020. 04. ~ 2030. 12. [준비기간 포함]

(사업추진 : 2021. 01. ~ 2030. 12. “10년간”)

○ 사 업 비 : 1,000억원(잠정) “전액 지방비(시비)”

※ 2021년(1차년) 사업비 : 63억원(완료) / 2022년 사업비(2차년) : 75억원(추진중)

○ 사업주체 : 안동시, 안동대학교 안동형 일자리사업단 외 5개 기관, 지역기업

○ 주요내용

- 지방정부와 지역대학 간 *협업 형태인 안동형일자리 추진 기구

구성(*안동형 일자리사업단)을 통한 프로젝트 총괄

*지방정부-지역대학 협업 : 안동시, 안동대 직원 사업단에 파견

- 사업추진 : 지방정부가 예산을 지원해 지역대학 주도로 지역이

필요로 하는 인력을 양성하여 지역 기업과 연계하는 방식

⇒ 6대 혁신전략 수립을 통한 양질의 지역 일자리 창출

- 연차별 사업 종료 후 객관적이고 계량적인 성과평가 검증을

통한 지속 가능한 사업으로 발전

⇒ 4차산업혁명 기반산업 발전위원회 및 평가위원회를 통한 검증

○ 기대효과

- 지역 내 전문인력 양성을 통해 청년 유출 방지 및 지방소멸을

넘어 상생발전 시대의 초석이 되는 선도 모델 제시

- 지역의 대학과 기업이 중심이 되어 지역 인프라를 활용한

새로운 개념의 일자리 창출

- 지역기업이 필요로 하는 전문인력의 체계적인 양성을 통한

양질의 일자리 창출 및 지역경제활성화 기여

2. 문제원인 분석

○ 문제점 #1 지역의 고민이 심화

- 인구 감소 : 16만명 붕괴 ⇨ **지역소멸 위기**
- 고용률(15 ~ 64세) 감소 : 65.3%(2018년) → 65.1%(2019년) → 63.2%(2020년)
⇨ **경기침체로 인한 기업투자 위축**
- 청년고용률(15 ~ 29세) 감소 : 32.9%(2018년) → 30.6%(2019년) → 27.9%(2020년)
⇨ **지역기업 구인의 어려움 ↑, 청년은 지역 구직의 어려움 ↑**

○ 문제점 #2 복합요인이 동반된 위기 가중

- 제조업 위기 가중 : 제조업 붕괴 ⊕ 일자리 쓰나미 ⊕ 총 인구 감소
- 지방위기 가중 : 청년·여성 탈출 ⊕ 지역 대학 붕괴 ⊕ 중소기업 도산
⇨ **단기적인 처방이 아닌 장기적이고 구조적인 접근이 필요**

○ 문제점 #3 “위기를 기회로” 인식의 대전환 시급

- 강도만 다를 뿐 모든 지방이 겪고 있는 위기라는 인식 팽배
- 지역의 강점을 극대화 할수 있는 전략적인 방안 마련 부족
⇨ **위기 요인 ⊕ 지역 강점 ⇨ 안동 大도약의 기회 : “인식 대전환을 통한 위기탈출 방안 마련 시급”**

3. 방안 마련 및 실행

○ 『**안동형 일자리 프로젝트**』 모델 발굴

⇨ 전국 최초 지방정부가 주도, 대학이 중심, 지역 중소기업을 강·소 기업화하여 기업과 지역이 상생하는 지역혁신 일자리모델 발굴

- 필요성
 - 코로나19시대 이후 기존 산업구조가 4차산업혁명 신산업구조로 재편됨에 따른 일자리 쓰나미 환경에 선제적으로 대응하기 위함
(정규직, 평생직장의 의미 소멸로 프로젝트형 고용 형태)

- 4차산업혁명 시대를 선도적으로 대응하기 위해서는 지역이 잘 할 수 있는 특화산업에 신산업기술(AI, 블록체인 등)을 접목하여 나아가는 방향이 필수

● 추진경과

- 2020. 04. : 지역 산·학·연·관 간담회 수시 개최
 - ☞ 안동시, 상공회의소, 지역 3개 대학교, 대구경북연구원 간 지역 소멸위기를 극복 할 수 있는 일자리창출 방안 지속 논의
- 2020. 05. : 안동형 일자리 창출 모델 발굴보고회 개최
 - ☞ 지역정치권, 상공계, 지역학계, 연구계 등 각 계 대표들이 모여 안동형 일자리 모델 제시
- 2020. 09. : 4차산업혁명기반산업 발전위원회 출범
 - ☞ 안동형 일자리모델 추진 최고 전략기능을 담당하는 전략위원회 출범을 통해 철저한 평가 검증을 거쳐 일자리모델 추진
- 2021. 02. : 안동형 일자리프로젝트 협약 체결
- 2021. 03. : 안동형일자리사업단 설치 및 본격 운영
- 2022. 현재 : 1차년도 사업 종료 및 2차년도 사업 진행 중

● 각 주체별 역할

- 안 동 시 : 사업추진 예산지원 ※ 10년간 1,000억원(잠정) 규모
- 지역대학(3개소) : 인력양성, 기업 기술 및 창업지원
- 지역기업(SK바이오사이언스 등) : 국책사업 연계 인턴십, 인턴십 연계 취업 실시

○ 발굴모델의 성공적인 추진을 위한 『체계적인 전략 · 목표』 수립

- 기본방향 : 지역(안동)이 잘 할 수 있는 분야에 집중

- 안동형일자리 프로젝트는 지방정부가 예산을 지원해 지방대학 주도로 지역이 필요로 하는 인력을 양성해 중소기업과 연계하는 방식

⇒ 안동의 강점인 지역전략산업(①농식품 소재산업, ②바이오·백신 산업, ③문화·관광산업)을 대학을 통해 차별화된 전문인력을 적극 양성하고, 채용을 통해 관련 기업 육성·지원이 핵심인 모델임

- 6대 혁신전략을 통해 체계적인 양질의 지역 일자리 창출 전개

- ① 대학 혁신, ② 중소기업 혁신, ③ 고교연계 혁신, ④ 창업 혁신, ⑤ 특별인턴 혁신, ⑥ 미취업자 및 실업자 혁신

- 명확한 목표설정(정성적, 정량적)으로 기대효과 제고

① 정성적 목표

- 지역전략산업에 4차산업혁명 핵심기술(AI, 블록체인 등) 접목을 통해 선도형 지역 일자리 모델 창출
- 산학관 유기적 협동체제 구축을 통한 4차산업혁명시대 생명컬쳐 신산업 벨트 창출

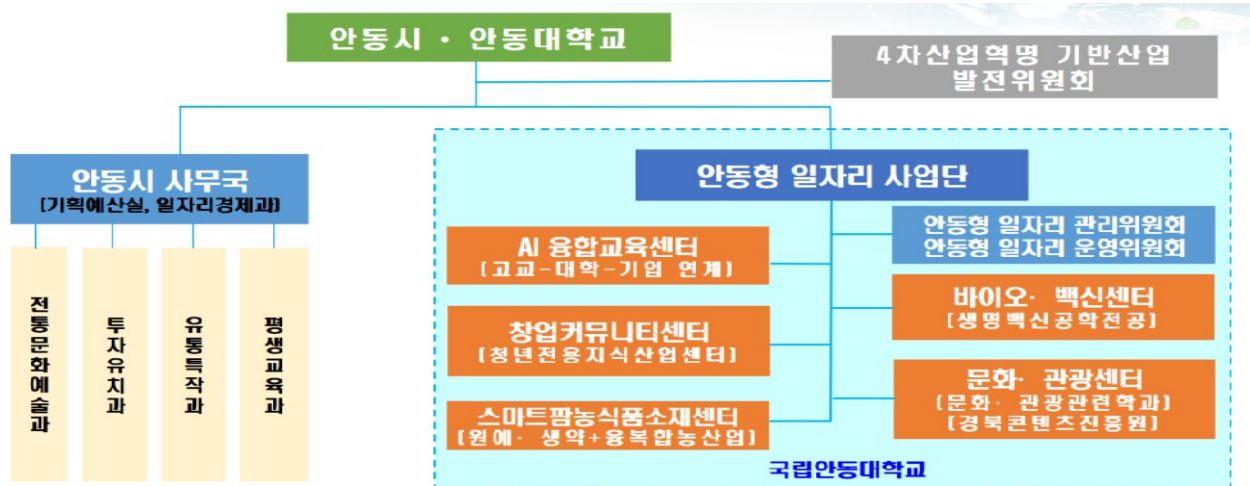
② 정량적 목표

- 2030년 인구 30만 규모의 AI첨단 생명컬쳐 신산업도시 구축
- 2030년까지 인력양성 10,000명, 강소기업 육성 최소 100개, 청년 벤처 100개 이상, 중견기업 창출 최소 20개, 기업 매출성장 평균 5% 증가로 목표 설정

- 추진방향

- 지역 대학교가 주도적으로 인력을 양성하여 일자리 창출
- 지역기업 맞춤형 인재양성 및 3중 교육안정망 구축(고교-대학-재직자)
- 지역특화산업 연계를 통한 차별화된 안동형 프로젝트 추진
- 기존사업(대마특구, 관광거점사업 등) 연계를 통한 시너지 증가
- 지역 중소기업의 강소기업화 및 4차산업혁명분야 중심의 양질의 핵심 일자리창출

○ 안동형 일자리 프로젝트 추진기구 구성



※ 안동형 일자리사업단 구성

- 개소일 : 2021. 3. 16.
- 위 치 : 안동대 內 지역산학협력관
- 구 성 : 15명(단장1, 센터장 5, 팀원 9)
- 역 할 : 유관기관 협력체계 구축, 사업운영 지침정비, 프로젝트 총괄 컨트롤타워 기능 등



○ 센터별 프로젝트 추진(실행) 주요내용 *2021, 2022년도 추진내역

① AI 융합교육센터 *예산액 : '21년도 1,028백만원, '22년도 898백만원

- 추진목표 : 4차산업혁명 시대에 필요한 AI융합 인재양성과 산업 지원
- 주요 추진사업
 - 지역 고교·대학 연계 AI융합 교육사업
 - 지역산업 연계 AI융합 플랫폼형 교육사업
 - 휴머노이드인공지능 로봇을 이용한 기초SW CaEx (Camp Exhibition) 사업
 - AI & ABC(지역특화산업) 연계형역량강화 연구지원사업

② 창업커뮤니티센터 *예산액 : '21년도 1,015백만원, '22년도 1,772백만원

- 추진목표 : 지속가능한 기업육성 및 창업을 기반으로 한 일자리 창출
- 주요 추진사업
 - 창업 생태계구축 : 창업 자립기반 구축 지원, BETA 페스티벌 개최
 - 학생창업 육성사업 : 창업 동아리 지원 등 학생창업 분위기 조성
 - 창업기업 지원사업 : 창업 첫걸음, 창업 성장지원, 창업인력 지원, 기업 수요맞춤형 지원 등
 - 지역기업 인턴십 사업

③ 스마트팜 농식품소재센터 *예산액 : '21년도 920백만원, '22년도 1,105백만원

- 추진목표 : 스마트 팜 현장실증 테스트베드 조성 및 지역 신산업 육성
- 주요 추진사업
 - 스마트팜 기업혁신 R&BD 지원사업
 - 스마트팜 개방혁신센터 지원사업
 - 한국형 스마트팜 개방혁신센터 구축사업
 - 기능성 식품소재 개발 및 고부가제품화 지원사업

④ 바이오·백신 센터 *예산액 : '21년도 946백만원, '22년도 1,286백만원

- 추진목표 : 백신산업 클러스터의 활성화를 위한 기업-기관 연계 협력화 사업 추진
- 주요 추진사업
 - 백신융합 플랫폼기술개발 및 산업화 지원사업
 - 백신산업 전문인력양성 고도화사업
 - 경북백신클러스터 R&BD 활성화 사업
 - 친환경소재 기술개발 및 상용화 지원사업

⑤ 문화·관광 센터 *예산액 : '21년도 329백만원, '22년도 400백만원

- 추진목표 : 지역 문화기업 정착과 크리에이터 산업 육성
- 주요 추진사업
 - 안동형 1인 크리에이터산업 육성사업
 - 기업 유치형 콘텐츠 인프라 조성 및 육성사업

4. 장애극복

- 지방정부와 지역대학, 지역기업 간의 프로젝트에 관한 시각 차이
⇒ 프로젝트 발굴 추진 단계부터 협업기구인 안동형일자리사업단 구성

까지 주체(지방정부, 대학, 기업)가 모두 참여하여 이해관계 중재

- '20. 4. ~ 9. : 안동형일자리 프로젝트 모델 발굴 참여
- '21. 2. : 안동형일자리 상호협력 MOU 체결
- '21. 3. : 안동형일자리사업단 구성 및 개소

(안동시, 대학 직원 파견 및 기업 연구원 참여 등)

- 프로젝트 발굴 초기 성공의 불확실성으로 인한 예산(안) 승인권을 가진 지방시의회의 부정적 견해 팽배 ⇒ 장애 해소를 위해 다양한 소통의 장 마련

- '20. 05. 안동형일자리 발굴보고회 개최
- '20. 05. 지역특화형 일자리 창출을 위한 안동선언문 선포
- '20. 11. 예산편성 및 의회대응을 위한 합동회의 개최
- '21. 11. 안동형 일자리 프로젝트 성과보고회 개최
- (매년) 주요업무계획 및 행정사무감사 시 프로젝트에 관한 적극적인 소명

⇒ 다양한 채널의 소통을 통해 초기 부정적 분위기에서 대(大) 도약의 기회라는 긍정적 분위기로 변화 : 사업 예산(안) 원안 가결

5. 성과

* 자료출처 : 2021년 안동형일자리사업 성과보고회(21.11.29.)

부 서	사 업 명	사업내용	사업비 (천원)	실적(개소,명)						
				기업		교육	인턴	취·창업		
				기존	창업			취업	창업	
계			6,321,200	68	76	154	63	30	66	11
안동형 일자리사업단 수행			4,446,200	57	76	104	60	30	66	9
일자리 경제과	소 계		1,944,400	33	76		59	30	36	7
	안동형 일자리 사업단 운영		208,000						4	
	창업커뮤니티 구축 및 운영		40,000		60					
	창업자 수요기반 지원사업		120,000	10						
	BETA 페스티벌 개최		180,000							
	학생창업 지원사업		60,000		10					1
	창업 첫걸음 사업		108,000	2	6				15	6
	창업성장 지원 사업		307,000	5					13	
	창업닥터 운영		200,000						4	
	지역기업 인턴십 사업		721,400	16			59	30		
투 자 유치과	소 계		946,000	3			1		7	
	백신 R&D 연구		300,000	2					6	
	백신관련 유치기업 인턴십		50,000				1			
	백신 연구기관 및 기업 실습 지원		96,000							
	공동활용 및 현장교육 R&BD 인프라 구축		200,000							
	안동백신 인프라와 연계 백신기술 개발		300,000	1					1	
	국제백신연구소 안동분원 특화 인프라 지원		-	-						-
유 통 특작과	소 계		920,000	9					8	
	작물Pn측정기		150,000							
	IoT 기상장비, 드론 및 센서		100,000							
	빅데이터 서버		150,000							
	SOIC구축		-	-						-
	스마트팜 ICT업체 지원		100,000	2					4	
	스마트팜 센서업체 지원		100,000	2					2	
	신규 안동 이전업체 지원		100,000	2					1	
	정책목적형 지원 연구		120,000	1						
	스마트팜 혁신업체 지원		100,000	2					1	
	농산물소재 이용업체 지원		-	-						-
전통 문화 예술과	소 계		329,000	12					15	2
	안동형 1인 콘텐츠 크리에이터 산업 육성		80,000	2						2
	기업 유치형 콘텐츠 인프라 조성 및 육성		249,000	10					15	
평 생 교육과	소 계		306,800			104				
	지역산업 연계 AI융합교육사업		306,800			104				
안동시 수행			1,875,000	11		50	3			2
일자리 경제과	청년전용지식산업센터 운영		200,000							1
투 자 유치과	중소기업 ICT융합기술 경쟁력 강화 사업		500,000	3			3			
유 통 특작과	노지대마재배단지 조성 시범사업		235,000							
전통문화 예술과	1인창조기업 지원센터 지원		400,000	8						
평 생 교육과	바이오백신 인력양성 사업		370,000			39				1
	스마트팜 인력양성 사업		170,000			11				

※ 성과 요약 : 기업 및 창업지원 : 144개소, 기업수요 맞춤형 인력양성 : 154명, 지역기업 인턴십 지원 : 63명, 청년 일자리창출 : 취·창업 77명